

Kanban Management Professional (KMP II) Inhouse Training Leistungsbeschreibung

Kursziel

Ihr Nutzen: Kanban ist ein äußerst effektiver Managementansatz, um Veränderungen in Organisationen anzustoßen. Nachdem Sie ein Kanban-System eingeführt haben, gilt es, den kontinuierlichen Verbesserungsprozess ins Leben zu bringen und systematisch voran zu treiben. Mit dem zweiten Modul zur Zertifizierung zum Kanban Management Professional (KMP II) verstehen Sie die Hebel, die Kanban zur Verbesserung bietet und lernen weitere Modelle und Werkzeuge aus dem Kanban Werkzeugkasten kennen, um Kanban auf Organisationsebene zu skalieren.

Zielgruppe

Wer profitiert von diesem Kurs: Der Kurs richtet sich an Manager*innen und Change Agents, die bereits an dem Kurs Kanban System Design teilgenommen haben. Sie haben anschließend ein oder mehrere Kanban Systeme implementiert und möchten mit deren Hilfe die Servicequalität weiter verbessern.

Die wichtigsten Inhalte auf einen Blick

Das zweite Modul zur Zertifizierung zum Kanban Management Professional befasst sich mit der Verbesserung von Kanban Systemen und der Skalierung von Kanban in der Organisation. Dazu zählen Modelle zum Veränderungsmanagement und dem Umgang mit Widerständen, die sieben Kadenzen von Kanban zur Verbesserung der Fähigkeiten einer Organisation, Skalierungsansätze mit gekoppelten Kanban Systemen und Modelle zum Management von Risiken, Engpässen und Abhängigkeiten.

Wenn in Ihrer Organisation ein Agiles Coaching Team besteht, besteht zudem die Möglichkeit, mit diesen einen Zeitslot zu vereinbaren, um spezifische Fragen Ihrer Organisation mit internen Coaches und den Trainern zu besprechen.

Der Kanban Management Professional

Anders als andere Agile Methoden kennt Kanban kein eigenes Rollenmodell, sondern nutzt die in der Organisation vorhandene Aufbauorganisation. Kanban Management Professionals haben das Handwerkszeug erlernt, um als Führungskräfte oder als Coaches Kanban Systeme in Organisationen einzuführen und weiter zu entwickeln. Sie helfen der Organisation dabei, Anforderungen und Fähigkeiten in eine gesunde Balance zu bringen und fit für die Anforderungen ihres jeweiligen Marktes zu machen.

Vorbereitung

Ihr von der Kanban University zertifiziertes Kanban System Design Training sollte zwischen sechs Monaten und möglichst nicht mehr als zwei Jahren her sein. Teilnehmer*innen sollten ein oder mehrere Kanban Systeme aufgebaut haben und bereit sein, ihre Erfahrungen mit anderen zu teilen. Dazu sollten sie ggf. auch anonymisierte Beispiele aus der eigenen Erfahrung mitbringen (z.B. Case Studies oder CFDs).

Lernumgebung und Qualität

Wir gestalten diesen Kurs interaktiv in einer angenehmen und offenen Lernumgebung. Vertrauen und Partizipation sind uns dabei besonders wichtig. Die Schulung besteht zu einem großen Teil aus Übungen sowie aus Reflektionen von Fallbeispielen, die die Teilnehmer einbringen.

Zusätzlich bietet ein Inhouse Training die Gelegenheit, konkret spezifische Rahmenbedingungen für eine erfolgreiche Umsetzung in ihrem Hause zu erarbeiten.

Von unseren in der Praxis erfahrenen Trainern erhalten Sie wertvollen Input und Tipps für die Arbeit als Kanban Management Professional und für die effektive Einführung und Umsetzung von Kanban in der Praxis.

Zertifizierung

Dieser Kurs ist der zweite und letzte Block für die Zertifizierung zum Kanban Management Professional (KMP) der Kanban University. Alle Teilnehmer*innen erhalten ein Teilnahmezertifikat der Kanban University. Ist Ihre Teilnahme am „Kanban System Design“ Kurs bereits registriert, stellt Ihnen die Kanban University automatisch ein Zeugnis als „Kanban Management Professional“ aus.



Aufgrund unserer Erfahrung akzeptieren wir für den Kanban Management Professional Kurs nur Teilnehmer, deren Kanban System Design Kurs bereits einige Monate zurückliegt und bei der Kanban University registriert ist. Ein Blocktraining von Kanban System Design und Kanban Management Professional innerhalb einer Woche wird unseren Qualitätsansprüchen an den Lernerfolg nicht gerecht und wird daher von uns nicht angeboten.

improv ist „Registered Education Provider“ der Kanban University.

Agenda KMP II

Die Agenda entspricht den Learning Objectives der Kanban University. Selbstverständlich können wir die Agenda im Rahmen dieser Vorgaben an Ihre spezifische Ausgangssituation anpassen.

<p>Tag 1 9:00-17:00 Uhr</p> <p>Kurze Revision: Die Kanban-Methode</p> <p>Kanban's evolutionärer Veränderungsansatz und dessen Anwendung</p> <p>Proto Kanban-Systeme und Review einer Fallstudie</p> <p>Discovery Kanban</p> <p>Skalierung in der Organisation</p> <p>Kanban Rollen</p>	<p>Tag 2 9:00-17:00 Uhr</p> <p>Feedbackschleifen zur Service-Erbringung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nachschubmeeting • Kanban Meeting • Lieferungsplanungsmeeting <p>Feedbackschleifen zur Service-Verbesserung</p> <ul style="list-style-type: none"> • Service Delivery Review • Operations Review • Risk Review <p>Kanban-Systeme verbessern:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arbeit mit Durchlaufzeiten-Verteilungen • Abhängigkeiten erkennen und steuern • Varianzen minimieren • Engpässe erkennen und behandeln
--	--

Die tatsächliche Reihenfolge der Themen kann von dieser Agenda abweichen.